

Бизнес-план

ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп»

- | | |
|---------------------------------------|--|
| Полное наименование организации | <ul style="list-style-type: none">• на белорусском языке: Адкрытае акцыянернае таварыства «Нябанкаўская крэдытна - фінансавая арганізацыя «Белінкасгруп»;• на русском языке: Открытое акционерное общество «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп». |
| Сокращенное наименование организации: | <ul style="list-style-type: none">• на белорусском языке: ААТ «Нябанкаўская крэдытна-фінансавая арганізацыя «Белінкасгруп»;• на русском языке: ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп». |
| Место нахождения: | <ul style="list-style-type: none">• Республика Беларусь, 220007, г. Минск, ул. Фабрициуса, 8В/1 |

Цель создания организации:

- создание современной организации, специализированной на оказании кассово-инкассаторских услуг на территории Республики Беларусь, способной на продолжительной основе функционировать на условиях финансовой стабильности, рентабельности и роста цены капитала в долгосрочной перспективе при соблюдении пруденциальных, лицензионных и иных требований законодательства;
- повышение эффективности и результативности деятельности по оказанию кассово - инкассаторских услуг корпоративным клиентам и финансовым институтам, удовлетворение потребностей банковской системы Республики Беларусь, юридических и физических лиц, индивидуальных предпринимателей в услугах перевозки и инкассации, обработки и хранения наличных денежных средств и иных ценностей, установление прозрачной и справедливой системы тарифообразования, развитие добросовестной конкуренции, повышение качества оказываемых услуг.

Основными задачами организации являются:

- создание качественной и эффективной структуры корпоративного управления, отвечающей требованиям законодательства и потребностям акционеров;

- создание системы управления рисками и системы внутреннего контроля, соответствующих масштабам деятельности организации, при условии соблюдения всех требований законодательства;
- выстраивание бизнес-процессов для обеспечения бесперебойности оказываемых услуг, оценка эффективности бизнес-процессов на постоянной основе, реинжиниринг бизнес-процессов;
- формирование эффективной логистической системы в области инкассации и перевозок ценностей;
- обеспечение должного уровня квалификации персонала, создание системы подготовки и аттестации персонала, а также поддержание корпоративной культуры и продвижение ценностей ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп»;
- обеспечение должного уровня автоматизации бизнес-процессов как для повышения качества услуг, оказываемых клиентам, так и для снижения затрат и бесперебойного функционирования ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп»;
- формирование в Республике Беларусь единой объективной системы ценообразования на услуги инкассации и перевозки, обработки и хранения ценностей, основанной на расчетах себестоимости кассово-инкассаторских услуг, создание равных условий для потребителей;

Миссия:

«Мы стремимся быть компанией, полностью и качественно удовлетворяющей потребности рынка в кассово-инкассаторских услугах с максимальной ориентацией на интересы наших клиентов и формированием имиджа компании как авторитетного партнера».

Ценности компании:

- **Инновационность** – постоянное развитие, открытость и готовность к изменениям, успешность нововведений;
- **Клиентоориентированность** – умение выявлять потребности клиента и эффективно удовлетворять их, предоставляя качественные услуги;
- **Командность** – согласованность целей и действий сотрудников, работа на общий результат;
- **Эффективность** – делать все возможное для достижения максимального результата, не останавливаясь на уже достигнутом;
- **Доверие** – как основа взаимоотношений между коллегами, между подчиненными и руководством, между сотрудниками и клиентами или деловыми партнерами.

Основные направления деятельности:

- перевозка наличных денежных средств, платежных инструкций, драгоценных металлов и драгоценных камней и иных ценностей между банками и небанковскими кредитно-финансовыми организациями, их

обособленными и структурными подразделениями, а также доставка таких ценностей клиентам банков и небанковских кредитно-финансовых организаций;

- инкассация наличных денежных средств, платежных инструкций, драгоценных металлов и драгоценных камней и иных ценностей;
- осуществление расчетного и (или) кассового обслуживания физических и (или) юридических лиц, в том числе банков-корреспондентов;
- валютно-обменные операции;
- купля-продажа драгоценных металлов и (или) драгоценных камней в случаях, предусмотренных Национальным банком;
- выдача банковских гарантий;
- финансирование под уступку денежного требования (факторинг);
- предоставление физическим и (или) юридическим лицам специальных помещений или находящихся в них сейфов для банковского хранения документов и ценностей (денежных средств, ценных бумаг, драгоценных металлов и драгоценных камней и др.).

Тарифная политика направлена на повышение конкурентоспособности и универсальности ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп», расширение спектра оказываемых услуг, создание новых и совершенствование имеющихся продуктов. Основной задачей тарифной политики является установление (поддержание) платы за оказываемые услуги на оптимальном уровне в условиях конкуренции, сложившейся на рынке кассово-инкассаторских услуг Республики Беларусь, для сохранения взаимовыгодных условий.

Основные цели тарифной политики:

- поддержание и совершенствование необходимых условий для качественного и конкурентоспособного обслуживания клиентов ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» и привлечения новых клиентов путем гибкого управления тарифами;
- обеспечение необходимого уровня рентабельности услуг;
- определение стандартных условий обслуживания клиентов в пределах конкретного региона.

Кадровая политика.

Одной из стратегических целей ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» в области кадровой политики является формирование высококвалифицированного, опытного, оптимально сбалансированного персонала, наиболее полно соответствующего текущим и прогнозируемым обстоятельствам, способного эффективно справляться со стоящими перед ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» задачами.

Трудовой коллектив ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» составят высококвалифицированные специалисты с широким опытом работы в сфере кассово-инкассаторских

услуг. Деловая репутация, квалификация, качество и эффективность предполагаемых руководителей и специалистов ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп» позволит выполнять профессионально и качественно поставленные задачи.

Материально-техническое обеспечение.

В целях осуществления деятельности по оказанию кассово-инкассаторских услуг структурные подразделения ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп» будут оснащены соответствующими техническими средствами (специальным транспортом, специализированным оборудованием и расходными материалами для хранения и обработки ценностей, а также проверки платежеспособности и подлинности денежных знаков, оружием, средствами связи, средствами видеонаблюдения, средствами индивидуальной защиты и иными техническими средствами).

Набор лицензий на операционные системы автоматизированных рабочих мест пользователей (АРМ), серверов в центре обработки данных (ЦОД) и офисное программное обеспечение (ПО) обеспечит лицензионную «чистоту» ИТ-ландшафта ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп».

Антивирусное офисное ПО обеспечит должный уровень информационной безопасности внутри сети ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп».

ПО биллинга и мониторинга обеспечит качественный и количественный контроль работоспособности ПО в ИТ-ландшафте ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп» и объемов использованного трафика на арендованных каналах связи.

Набор клиентских сервисов дистанционного банковского обслуживания (ДБО) позволит ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп» производить с банками-партнерами расчеты в иностранной валюте по операциям с клиентами этих банков, а также расчеты по операциям банка с ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп».

Набор программных комплексов «Шлюз СПФИ» и «ИСТОК» обеспечат участие ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп» в автоматизированной системе межбанковских расчетов (АС МБР)

Использование специализированного ПО позволит обеспечить защиту информации от несанкционированного доступа.

Построение эффективной **системы управления рисками**, отвечающей требованиям действующего законодательства Республики Беларусь, а также соответствующей требованиям и интересам акционеров, является одной из основных задач ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп»,

Приоритетными задачами системы управления рисками являются:

- идентификация и оценка существенности видов рисков;
- оценка и прогнозирование уровня существенных рисков;
- мониторинг и контроль принятых рисков, установление лимитов и ограничений существенных рисков;
- реализация мер по снижению уровня принятых рисков;
- формирование управленческой отчетности по вопросам управления рисками и информирование коллегиальных органов управления и иных заинтересованных лиц;
- выполнение установленных Национальным банком Республики Беларусь значений нормативов безопасного функционирования и иных ограничений.

Основными принципами управления рисками ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» являются:

- Осведомленность о риске. Принятие решения о проведении любой операции производится только после всестороннего анализа рисков, возникающих в результате такой операции.
- Принцип осторожности. ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» соблюдает осторожность, принимая на себя риски в сферах деятельности, установленных Уставом, при этом не допуская чрезмерного риска ни в одной из них.
- Принцип комплексности. Управление рисками представляет собой комплекс регулярных мероприятий на уровне подверженных риску операций и сделок.
- Вовлеченность высшего руководства. Наблюдательный совет, Комитет по рискам, Правление и другие коллегиальные органы ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» регулярно информируются об уровне принятых рисков и случаях допущенных нарушений процедур и ограничений.
- Принцип непрерывности. ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» рассматривает управление рисками как постоянный непрерывный процесс, в который вовлечены все структурные подразделения неразрывно от выполнения ими основных задач и функций.
- Разделение функций. Организационно-функциональная структура системы управления рисками обеспечивает исключение конфликта интересов, в том числе между отделом управления рисками и подразделениями, генерирующими эти риски. При организации системы управления рисками ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» руководствуется принципом «трех линий защиты».
- Непрерывное совершенствование. ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» постоянно совершенствует методы, процедуры и процессы управления рисками в соответствии с наилучшими международными практиками и руководствуясь изменениями в требованиях регулятора.
- Раскрытие информации. ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» осуществляет раскрытие всей необходимой

информации в соответствии с требованиями Национального банка Республики Беларусь.

Система внутреннего контроля организована с целью обеспечения финансовой надежности, информационной безопасности, эффективного управления активами и пассивами ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп».

Внутренний контроль в ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп» будет организован в соответствии с уставом и локальными нормативными правовыми актами.

Задачами системы внутреннего контроля в ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп» будут являться:

- достижение поставленных ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп» стратегических целей, эффективности и результативности деятельности ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп»;
- управление активами, пассивами, капиталом ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп»;
- управление рисками ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп», соответствующими его риск-профилю, характеру и объемам осуществляемых операций;
- эффективное распределение полномочий органов управления ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгрупп», структурных подразделений, работников;
- реализация мер по исключению конфликта интересов и условий его возникновения, а также по управлению конфликтом интересов.