

Утверждено
Наблюдательным советом
ОАО «НКФО «Белинкасгруп»
(протокол от 14.02.2020 № 3)

Стратегический план развития
ОАО «НКФО «Белинкасгруп»
на 2020-2021 годы

Общая информация

Указ Президента Республики Беларусь от 01.02.2018
№45 «О создании открытого акционерного общества»

Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь от 30.03.2018
№150 «О государственной регистрации открытого акционерного общества
«Небанковская кредитно-финансовая организация «Белинкасгруп» и выдаче ему
специального разрешения (лицензии)»

Лицензия на осуществление банковской деятельности от 30.03.2018 №36

В организационной структуре 34 региональных управления

Объединяя лидеров, объединяем ценности

Миссия ОАО «НКФО «Белинкасгрупп»

Мы стремимся быть компанией, полностью и качественно удовлетворяющей потребности рынка в кассово-инкассаторских услугах с максимальной ориентацией на интересы наших клиентов и формированием имиджа компании как авторитетного партнера

Цель ОАО «НКФО «Белинкасгрупп»

Удовлетворение банковской системы в кассово-инкассаторских услугах с внедрением новейших технологий и лучших мировых практик, а также реализации инновационной модели финансового взаимодействия на банковском рынке

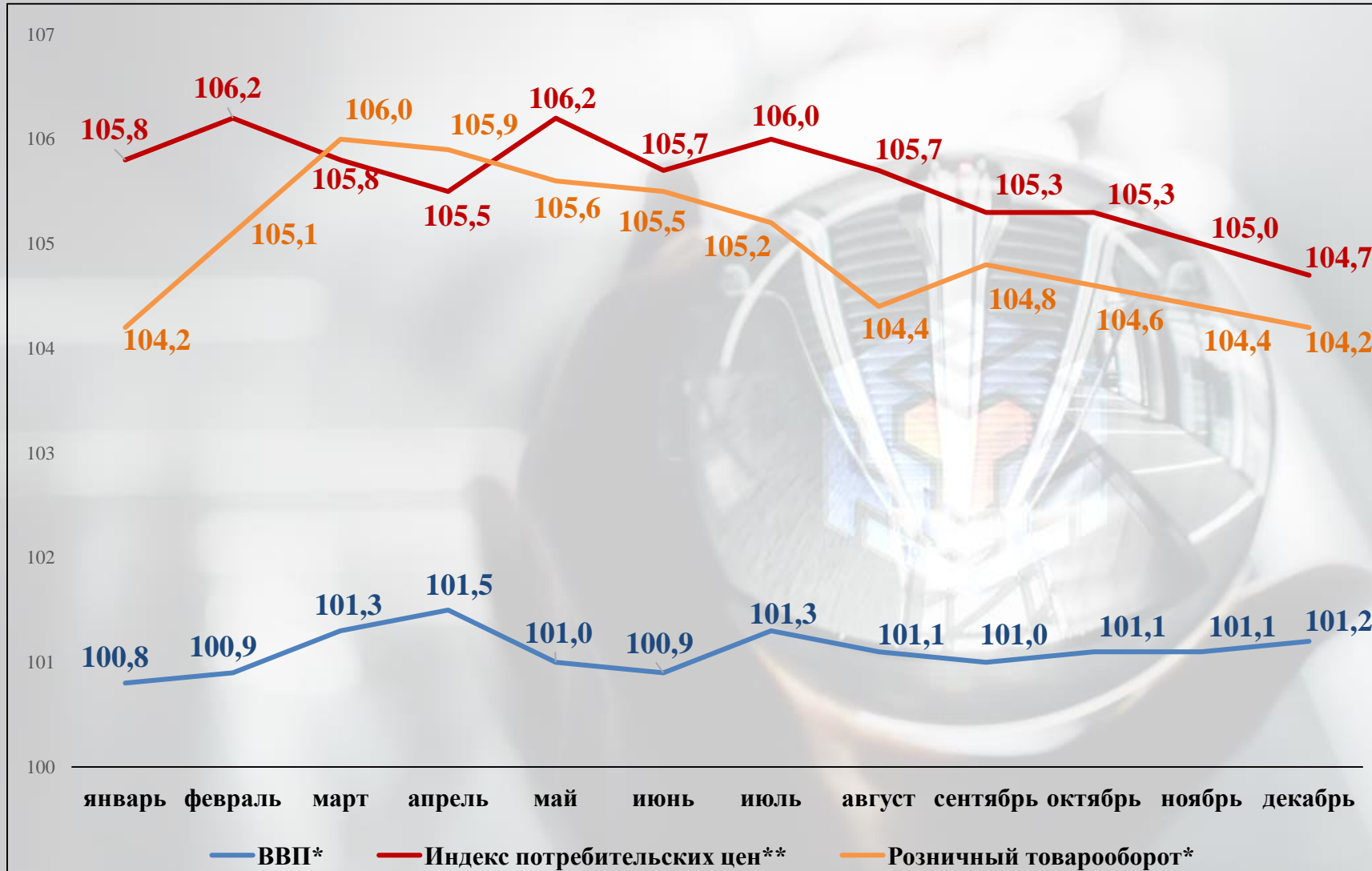
Финансовые институты

- перевозка ценностей
- хранение ценностей
- обслуживание банкоматов и структурных подразделений
- дилинг

Корпоративные клиенты

- услуги инкассации
- доставка наличных денег
- перевозка ценностей
- размен монет

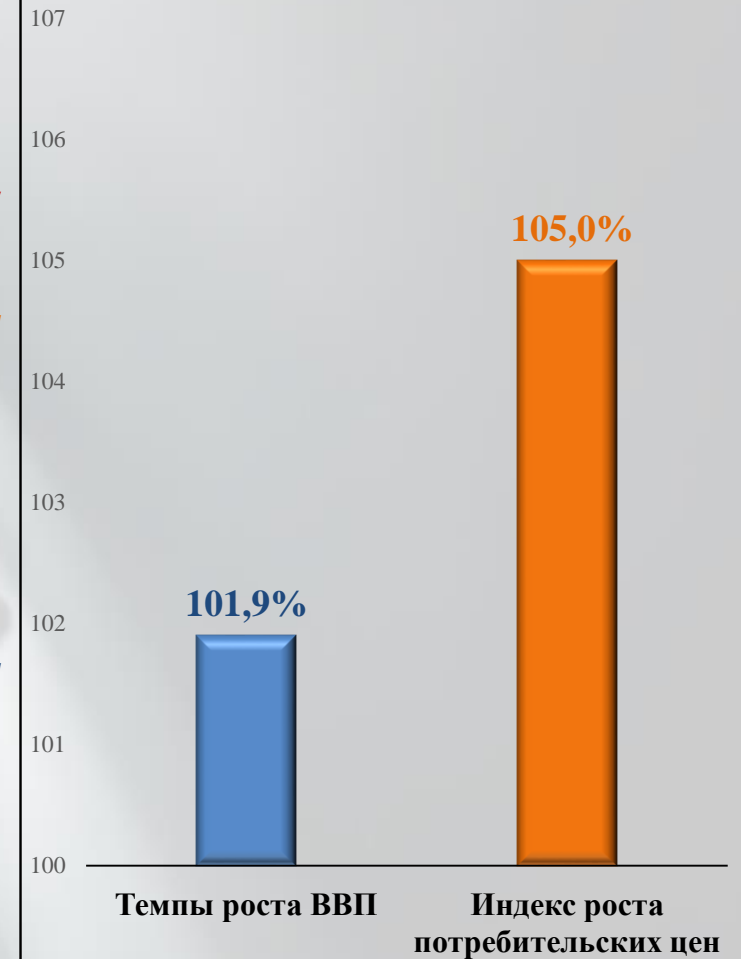
Макроэкономические итоги 2019 года



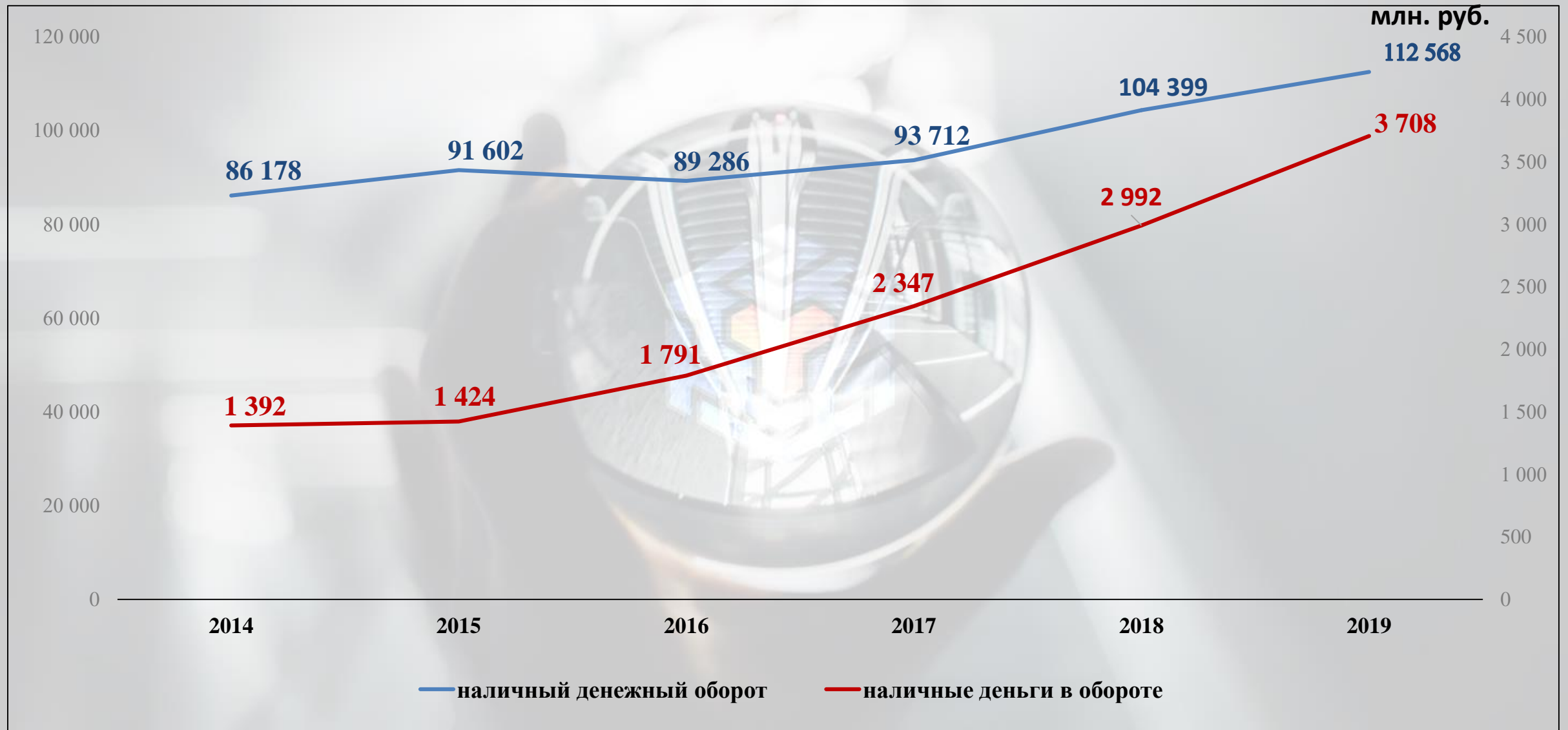
* к соответствующему периоду 2018 года

** к соответствующему месяцу 2018 года

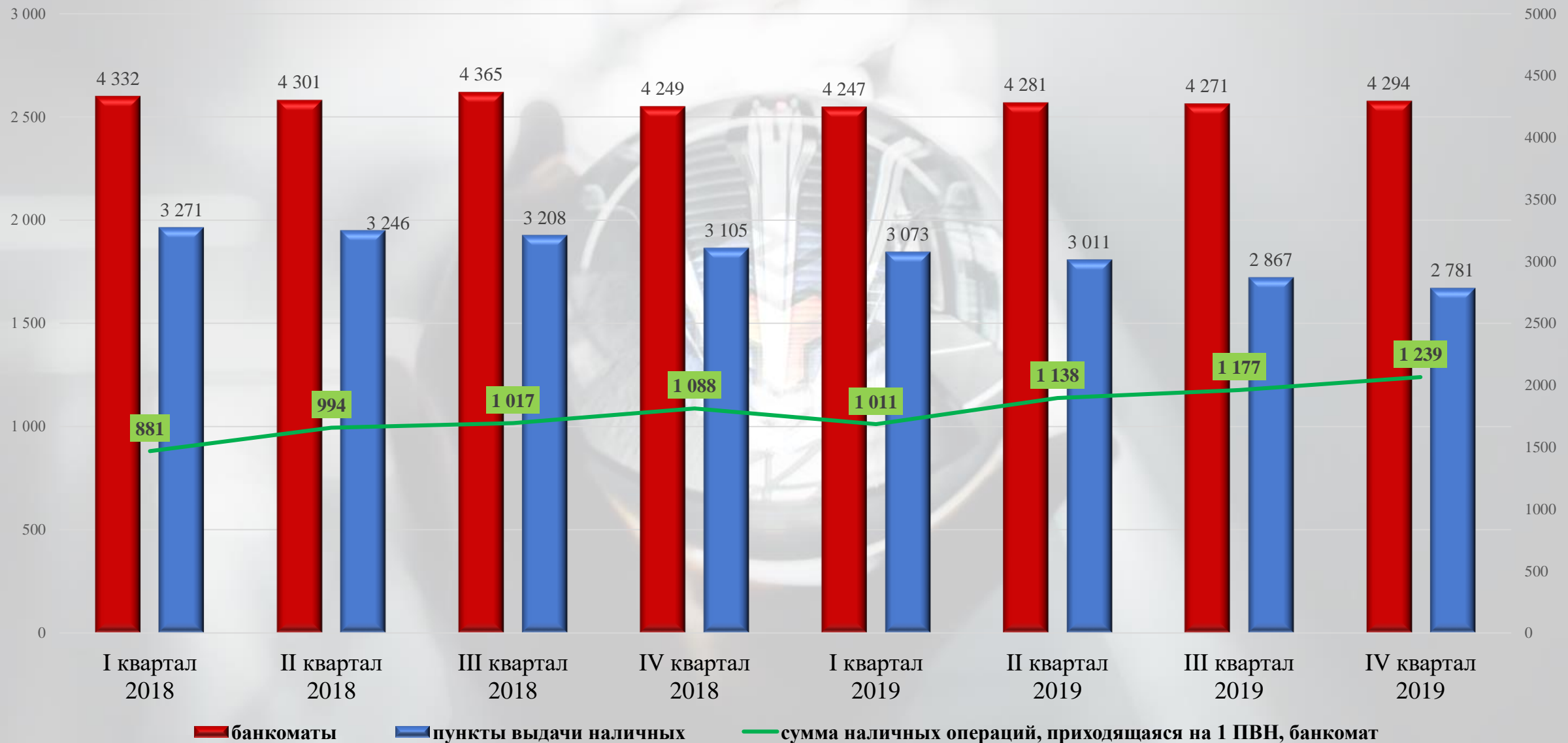
Параметры прогноза на 2020 год



Наличный денежный оборот и наличные деньги в обороте



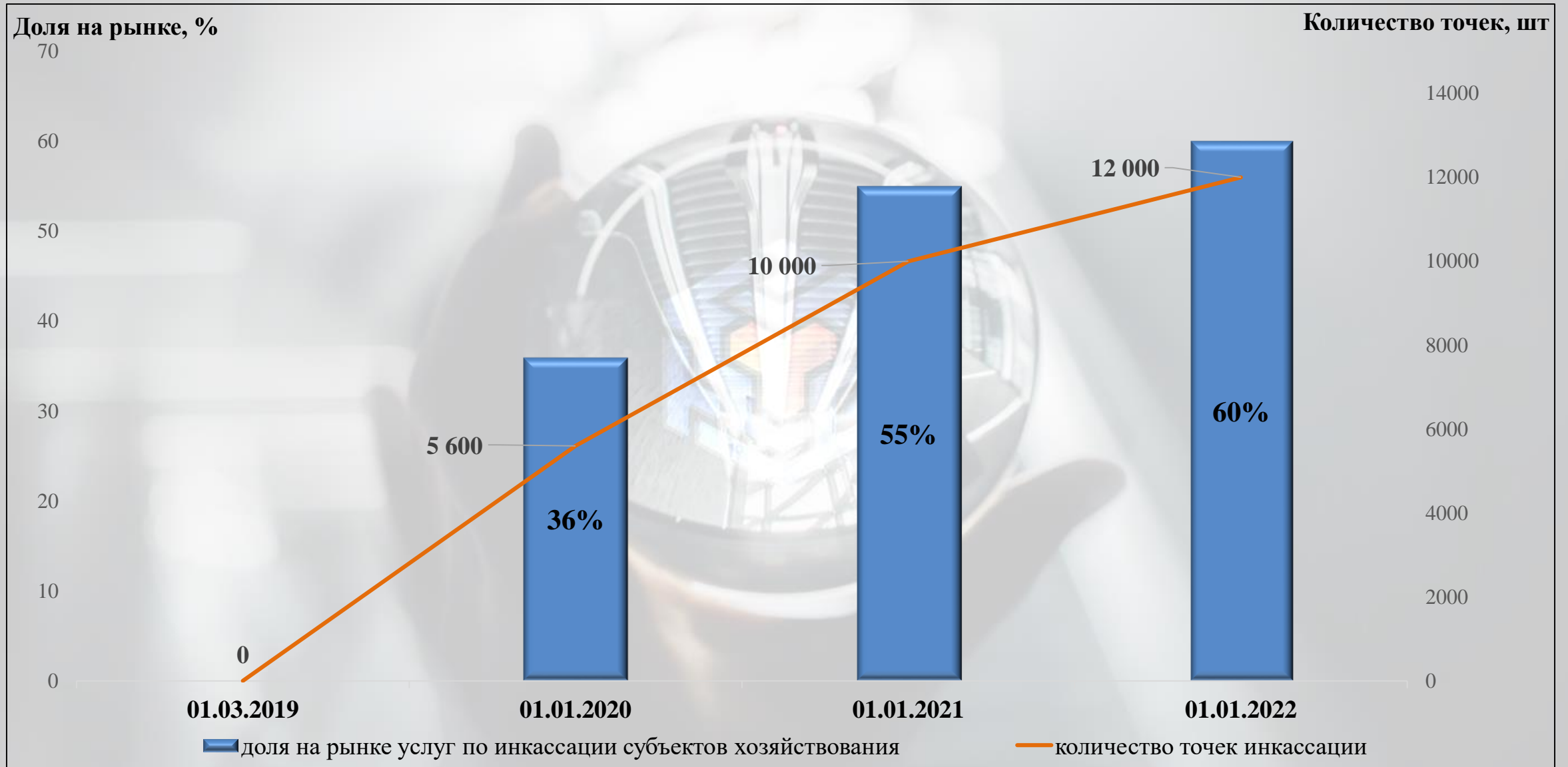
Інфраструктура по обслуговуванню банківських платіжних карток



Банковские платежные карточки и объемы совершаемых операций



Позиция ОАО «НКФО «Белинкасгрупп» на рынке услуг по инкассации субъектов хозяйствования



SWOT-анализ

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<ul style="list-style-type: none">➤ Широкая территориальная сеть➤ Клиентоориентированные подходы при реализации тарифной политики➤ Использование инновационных подходов➤ Профессиональный и компетентный менеджмент, имеющий многолетний опыт работы в кассово-инкассаторской сфере	<ul style="list-style-type: none">➤ Узкая направленность осуществляемой деятельности➤ Необходимость осуществления значительных затрат для организации ведения бизнеса➤ Износ имеющихся производственных мощностей➤ Банки-пользователи кассово-инкассаторских услуг уже находятся на полном аутсорсинге
Возможности (O)	Угрозы (Т)
<ul style="list-style-type: none">➤ Увеличение доли рынка➤ Внедрение новых продуктов и операций➤ Автоматизация процессов оказания услуг➤ Осуществление инкассации клиентов имеющих выручку в иностранной валюте	<ul style="list-style-type: none">➤ Замедление темпов роста выручки обслуживаемых и потенциальных клиентов➤ Трансформация территориальной сети банков➤ Рост издержек в результате воздействия внешних факторов➤ Возможное ужесточение законодательных условий осуществления деятельности

Ключевые цели проекций

Финансы	Клиенты
<ul style="list-style-type: none">➤ Обеспечить рост доходности бизнеса➤ Оптимизация затрат➤ Снижение доли доходов банков-акционеров в общей сумме комиссионных доходов по итогам 2021 года до уровня не выше 51%➤ Снизить давление на акционерный капитал➤ Адаптация тарифов к условиям бизнеса после приема всех объемов от банков-акционеров	<ul style="list-style-type: none">➤ Расширить клиентскую базу НКФО➤ Донести выбранное позиционирование услуг НКФО до разных сегментов целевой аудитории➤ Увеличить клиентоориентированность➤ Осуществить продвижение бренда НКФО на рынке кассово-инкассаторских услуг➤ Повысить лояльность клиентов и партнёров➤ Обеспечить соответствие услуг и продуктов потребностям клиентов➤ Обеспечить лучший сервис для клиентов
Процессы	Потенциал
<ul style="list-style-type: none">➤ Внедрить эффективную модель управления➤ Обеспечить эффективное управление рисками➤ Обеспечить эффективность внутренних процессов➤ Обеспечить рост технологического развития в НКФО	<ul style="list-style-type: none">➤ Обеспечить эффективность, конкурентоспособность и вовлеченность команды➤ Обеспечить ИТ-поддержку преобразований и роста бизнеса➤ Обеспечить проведение инновационного развития

Стратегические цели на 2020-2021 годы

- до 01.09.2020 года завершение процесса передачи функции от банков-акционеров
- повышение эффективности деятельности за счет дальнейшего выстраивания и совершенствования клиентоориентированной модели бизнеса
- обеспечение прибыльной деятельности
- обеспечение значения нормативного капитала выше размера зарегистрированного уставного фонда

Задачи на 2020-2021 годы

- ✓ создать качественную и эффективную структуру корпоративного управления
- ✓ обеспечивать сохранность активов клиентов и ОАО «НКФО «Белинкасгрупп» на всех этапах
- ✓ выстроить бесперебойный бизнес-процесс оказания услуг
- ✓ разработать внутренние процедуры оценки достаточности капитала, повысить автоматизацию процессов, обеспечить развитие риск-культуры
- ✓ обеспечить формирование команды квалифицированными и ответственными работниками
- ✓ обеспечить необходимый уровень автоматизации бизнес-процессов



БЕЛ инкас ГРУПП

Объединяя лидеров, объединяем ценности

www.belincasgroup.by