

**ОАО «НКФО «Белинкасгрупп»**


УТВЕРЖДЕНО  
Протокол заседания  
Наблюдательного совета  
ОАО «НКФО «Белинкасгрупп»  
07.12.2023 № 16  
(в редакции протокола заседания  
Наблюдательного совета  
ОАО «НКФО «Белинкасгрупп»  
28.10.2024 № 18)


# **СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ**


## **ОАО «НКФО «БЕЛИНКАСГРУПП» НА 2024-2026 ГОДЫ**

**Минск**

# Видение, миссия, основная цель деятельности НКФО

 **Видение НКФО:** «НКФО является ключевым институтом в обеспечении устойчивого функционирования системы налично-денежного обращения в Республике Беларусь».

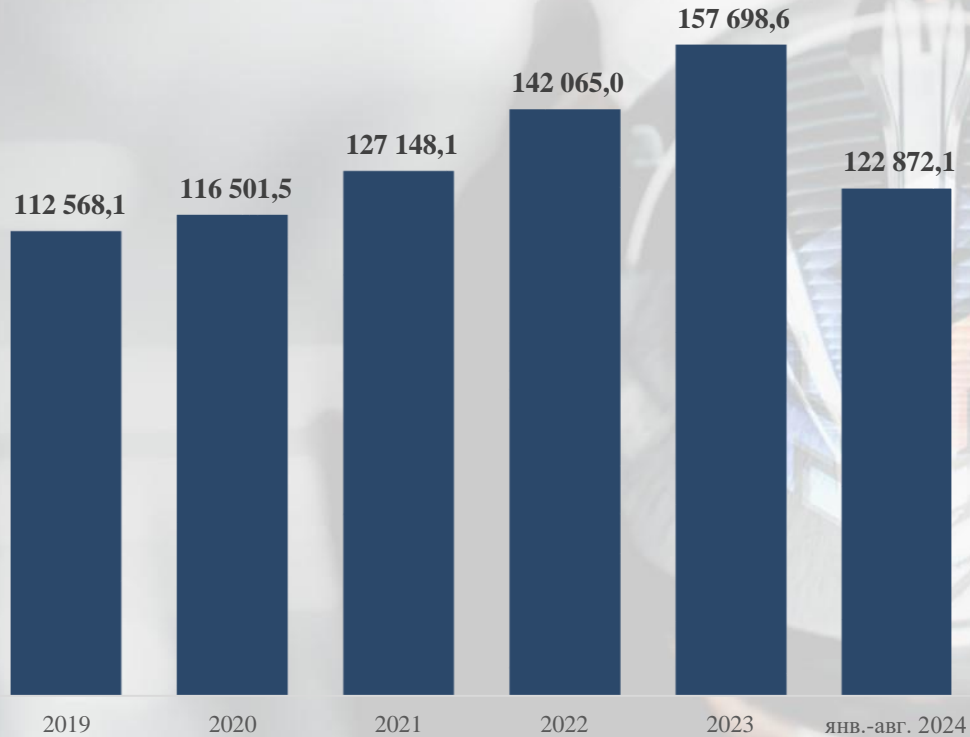
 **Миссия НКФО:** «Мы способствуем развитию и совершенствованию системы наличного денежного обращения в Республики Беларусь, обеспечиваем безусловное и бесперебойное функционирование ее объектов, находящихся в ответственности НКФО».

 **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ НКФО:** Обеспечение реализации исключительного права государства на осуществление инкассации наличных денежных средств, перевозки наличных денежных средств, иных ценностей.

Выбор указанной стратегической цели НКФО полностью определяется требованиями Указа Президента Республики Беларусь от 1 февраля 2018 г. № 45 «О создании открытого акционерного общества» (далее – Указ № 45).

# Макроэкономические условия развития

Наличный денежный оборот,  
млн руб., нарастающим итогом с начала года



Наличный денежный оборот увеличился в 2023 году по сравнению с 2022 годом на 11,0 % (+15 633,6 млн руб.). За 8 месяцев 2024 года наличный денежный оборот составил 122 872,1 млн руб.

Наличные деньги в обороте (МО),  
млн руб., по состоянию на дату



Объем наличных денег в обороте (денежный агрегат МО) на 1 сентября 2024 г. по сравнению с 1 января 2024 г. увеличился на 17,5 % (+ 1 661,5 млн руб.) и составил 11,1 млрд. руб.

# Основные направления развития платежного рынка

Системная работа Национального банка, Правительства, банков и поставщиков платежных услуг в Республике Беларусь направлена на дальнейшее развитие платежного рынка страны в соответствии с Концепцией развития платежного рынка Республики Беларусь и цифровизации банковского сектора на 2023 – 2025 годы.

К ожидаемым результатам реализации указанной Концепции отнесены:

- увеличение доли безналичных розничных платежей;
- привлечение крупных международных поставщиков платежных услуг в страну;
- повышение уровня безопасности оказания платежных услуг;
- создание и стимулирование краудфандинговых и краудинвестиционных платформ;
- популяризация платежных услуг в результате создания инновационных платежных продуктов и решений.

На общий объем рынка наличного денежного обращения в Республике Беларусь оказывает давление существенное расширение сферы безналичных расчетов за счет внедрения динамично развивающихся платежных инструментов и средства платежа, базирующиеся на инновационных технологиях, а также систем и технологий поставщиков платежных и технологических услуг, посредством которых обеспечивается их деятельность.

Поступательный рост безналичных платежей, увеличение объема безналичных платежей в розничном товарообороте происходит, в том числе, по причине повышения качества и удобства предоставляемых клиентам банков платежных сервисов.

Все это в конечном итоге будет вести к увеличению деловой и инвестиционной активности в стране, повышению благосостояния и качества жизни населения. Вместе с тем, рост популярности и востребованности у населения платежных услуг в результате создания инновационных платежных продуктов и решений, дальнейшее увеличение доли безналичных платежей ограничивают рост потенциального рынка для НКФО.

# Сведения о региональных структурных подразделениях НКФО



НКФО располагает 30 региональными управлениями, позволяющими обеспечивать присутствие на всей территории Республики Беларусь.

В течение 2024-2026 года НКФО планирует поддерживать состав и географическое местоположение региональных управлений на уровне, соответствующем масштабу и характеру деятельности НКФО, обеспечивающем эффективную деятельность НКФО.

# Текущие направления деятельности НКФО

С учетом характеристик рынка кассово-инкассаторских услуг в сложившейся бизнес-модели НКФО выделяются следующие направления деятельности:

выполнение функций агента Национального банка по обеспечению процесса обращения наличных денежных средств;

удовлетворение потребностей банков-акционеров в части обеспечения непрерывности бизнес-процессов по управлению наличными денежными средствами, выполнение запросов на оказание всего спектра и поддержание высокого качества услуг;

оказание услуг финансовым институтам по перевозке наличных денежных средств, драгоценных металлов и драгоценных камней, и иных ценностей между банками и небанковскими кредитно-финансовыми организациями, их обособленными и структурными подразделениями, а также услуг по формированию, обработке, пересчету, подкреплению и хранению наличных денежных средств;

оказание услуг субъектам хозяйствования по инкассации наличных денежных средств, драгоценных металлов и иных ценностей;

купля / продажа наличных денежных средств (банкнотный дилинг), размещение свободных денежных средств в депозиты по договорам с банками Республики Беларусь.

В соответствии с Указом № 45 НКФО осуществляет в установленном законодательством порядке в зоне проведения контртеррористической операции охрану объектов, сопровождение и обеспечение безопасности физических лиц и транспортных средств.

# Актуальная конкурентная позиция НКФО на рынке кассово-инкассаторских услуг Республики Беларусь и маркетинговая политика НКФО

С учетом вступления в силу Указа Президента Республики Беларусь от 21 июля 2023 г. № 225 «Об изменении указов Президента Республики Беларусь» (далее – Указ № 225) актуальная конкурентная позиция НКФО на рынке кассово-инкассаторских услуг претерпевает значительные изменения.

Возложение на НКФО исключительного права государства предполагает соответствующее повышение уровня корпоративной социальной ответственности НКФО перед государством, Национальным банком, финансовой системой, банковским сообществом, акционерами, клиентами и контрагентами, а также смещение акцентов в части основной цели деятельности НКФО с извлечения и получения прибыли на безусловное и бесперебойное обеспечение функционирования деятельности системы наличного денежного обращения Республики Беларусь.

Основой маркетинговой политики НКФО становится обеспечение соответствия масштабов деятельности НКФО объемам и динамике рынка инкассаторских услуг.

Исходя из вышесказанного, маркетинговая и тарифная политика НКФО в период 2024-2026 г.г. реализуются в целях компенсации роста стоимости факторов производства (средств производства, рабочей силы) с соблюдением баланса в удовлетворении потребностей:

- клиентов – в получении услуг высокого качества по приемлемой цене;
- акционеров – в достижении НКФО заданного уровня прибыльности, увеличение стоимости вложений акционеров;
- НКФО – в создании условий для поддержания финансовой устойчивости, обеспечения выполнения задач, определенных Указом № 45, Указом № 225.

# Планируемые ресурсы, мероприятия и инструменты достижения ожидаемых результатов и запланированных показателей

Критерием успеха реализации стратегии НКФО выступит оценка достижения ключевых параметров развития НКФО в 2024-2026 годах, а также реализация стратегических инициатив НКФО.

Императивная цель при благоприятных условиях развития НКФО в плановом периоде – достижение прибыли не ниже запланированной по годам и недопущение снижения нормативного капитала в абсолютном выражении по итогам каждого отчетного года по сравнению с предыдущим отчетным годом.

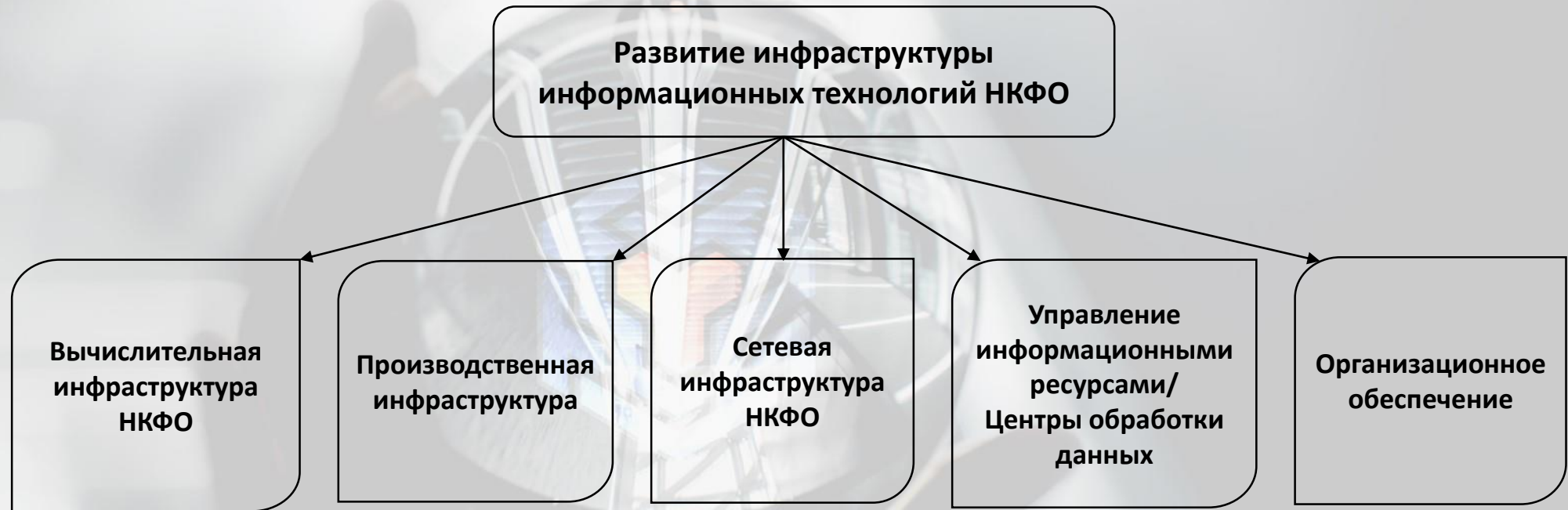
НКФО сохранит репутацию надежного и устойчивого финансового института страны.

НКФО безусловно выполнит требования к обеспечению непрерывного ведения деятельности в целях реализации исключительного государственного права на осуществление инкассации наличных денежных средств, перевозки наличных денежных средств, иных ценностей.

Стратегические цели (инициативы)
Оптимизация операционных расходов НКФО
Сохранение устойчивой активной базы клиентов
Обеспечение непрерывности ведения бизнеса, совершенствование программного обеспечения, используемого в НКФО
Повышение эффективности операционной деятельности, совершенствование состава и структуры региональной сети, повышение компетенций работников
Развитие и поддержка информационной системы НКФО с учетом требований информационной и кибербезопасности НКФО, отвечающей требованиям законодательства Республики Беларусь
Развитие новых направлений деятельности и новых услуг НКФО
Построение и сопровождение системы управления операционным риском



# Основные направления развития информационных технологий НКФО



**Объединяя лидеров, объединяем ценности**

[www.belincasgroup.by](http://www.belincasgroup.by)